

# KOMISE PRO ROZVOJ VESLOVÁNÍ

## ČESKÉHO SVAZU VESLOVÁNÍ



ČESKÝ VESLAŘSKÝ SVAZ

# ZPRÁVA O ČINNOSTI ZA OBDOBÍ OD LEDNA 2023 DO KVĚTNA 2023

Komise pro rozvoj veslování pracovala ve složení:

- Michal Kurfirst – předseda
- Martin Polášek
- Václav Maleček
- Miloslav Valdauf
- Vojtěch Černák

Komise pro rozvoj veslování (dále jen KPRV) byla zřízena rozhodnutím předsednictva ČVS dne 18.1.2023, kde byl zároveň schválen plán činnosti na rok 2023.



### Nová Strategie ČVS



ČVS má strategii z roku 2018, se kterou však aktivně nepracoval (nekontroloval plnění úkolů ve strategii obsažených) a která už je navíc neaktuální. KPRV proto:

- A) Ve spolupráci s veslařskými kluby a pracovníky ČVS vypracovala KPRV strategii novou s cílem, aby se tato stala základní dohodou mezi veslařskými kluby a svazem, čemu se má ČVS prioritně věnovat.
- B) Navrhla nový způsob reportování o plnění úkolů ze strategie - po vzoru Výročních zpráv resortního centra Victoria VSC.

Strategie s novým reportingem bude předložena VH ČVS.

### Transparentní hospodaření ČVS



KPRV iniciovala vznik pracovní skupiny pro transparentní hospodaření, složené ze zástupců všech oblastí ČVS (Miloslav Hartman, Jarek Hurník, Luboš Krátký, Filip Černý).

Vznikl nový podrobný report o hospodaření ČVS, inspirovaný reportem, který předkládá Český svaz kanoistů.

Pracovní skupina se dále zabývá reportem o hospodaření subjektů: Národní olympijské centrum vodních sportů, z.s., Sportcentrum Račice, a.s. a České veslování s.r.o.

### FVE na střechy loděnic



24.5.2023 bylo podepsáno Memorandum o spolupráci mezi ČVS a ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. Do konce roku 2023 by měly být vypracovány na náklady skupiny ČEZ studie proveditelnosti o možnosti instalace fotovoltaických panelů na střechy českých veslařských loděnic a vhodném způsobu financování. O prověření možnosti instalace projevilo zájem 26 veslařských klubů.

Proběhla již i pilotní návštěva techniků ČEZu v loděnici ČVK Pardubice, na základě které ČEZ připravuje další postup.



### Účast předsedů klubů na zasedáních předsednictva



KPRV navrhla, aby předsedům veslařských klubů byla umožněna účast na jednáních Předsednictva ČVS a to za účelem vylepšení komunikace mezi ČVS a veslařskými kluby. Na dubnovém zasedání Předsednictva ČVS proto byla odsouhlasena účast předsedů veslařských klubů na jednáních rozšířeného Předsednictva ČVS, kterých se účastní i předsedové komisí ČVS.

### Nový způsob komunikace mezi ČVS a veslařskými kluby



KPRV připravila nový komunikační nástroj - Basecamp - pro oblasti Labe, Morava a Vltava, kam jsou mimo jiné ukládány informace k jednáním předsednictva, k jednání oblastí a další. Do Basecampu mají přístup zástupci všech veslařských klubů.

Rozsah informací takto poskytovaných klubům se může dále rozšiřovat.

### Regionální (krajské) veslařské akademie



KPRV se seznámila s projektem Labské akademie veslování a iniciovala rozšíření obdobných projektů i do dalších krajů - tj. rozšíření systému přípravy ČVS o Regionální tréninkové veslařské akademie.

KRPV za tím účelem provádí průzkum krajských koncepcí postu a krajských dotačních titulů pro talentovanou mládež a navrhla související úpravy systému SCM.

Dle kvalifikovaného odhadu by Regionální tréninkové veslařské akademie mohly získat financování od krajů ve výši 10 mil. Kč.

Jako první z regionálních akademií - vedle již fungující Labské akademie veslování - je připravován projekt pro Středočeskou a Jihomoravskou veslařskou akademii.

### Průzkum názorů veslařů



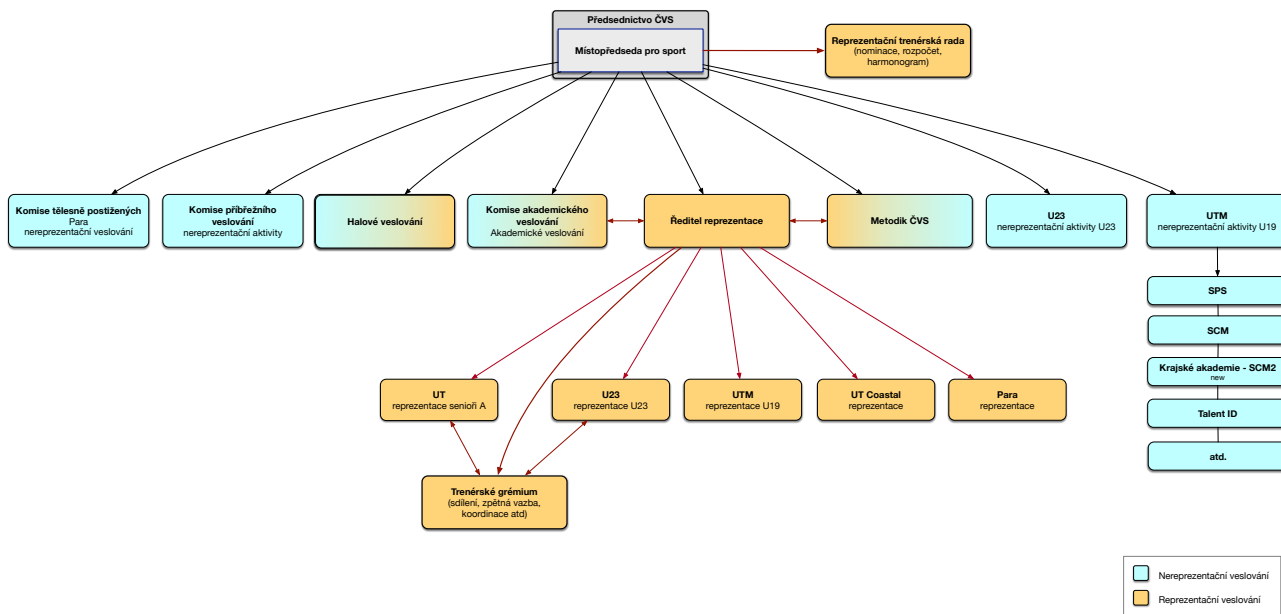
KPRV provedla rozsáhlý průzkum názorů veslařů, který byl ukončen na konci května 2023 a jehož závěry budou diskutovány s vedením ČVS a s veslařskými kluby.

## Návrh postupu profesionalizace ČVS, popis odpovědností a kompetencí



KPRV iniciovala projekt „Analýza systému řízení a identifikaci jeho rozvojových potřeb ČVS“, který pro ČVS pomáhá zajišťovat společnost PKF APOGEO Special Services.

V rámci tohoto projektu byla provedena podrobná analýza systému řízení ČVS, odhaleny některé dysfunkčnosti a je navrhována nová struktura řízení ČVS, včetně nových popisů práce.



Dále bylo doporučeno, aby ČVS implementoval řízení podle cílů (Management by Objectives) a to jak na sekretariátu, tak ve sportovním úseku.

## Etický kodex ČVS



Komise vypracovala - a to mimo jiné i v reakci na nedávné turbulentní dění - návrh Etického kodexu ČVS a Hodnot ČVS. Oba dokumenty budou předloženy valné hromadě ke schválení.

## Pasport potřeb veslařských klubů



Komise postupně pracuje na pasportizaci potřeb veslařských klubů, měl by být hotov do konce roku 2023.

Identifikace potřeb klubů bude užitečná pro určení, které potřeby převládají a vyskytují se napříč veslařskými kluby a které půjdou případně řešit z úrovně svazu a na které by šlo zajistit partnery nebo finance.

## Podpora při zajištění financování klubů

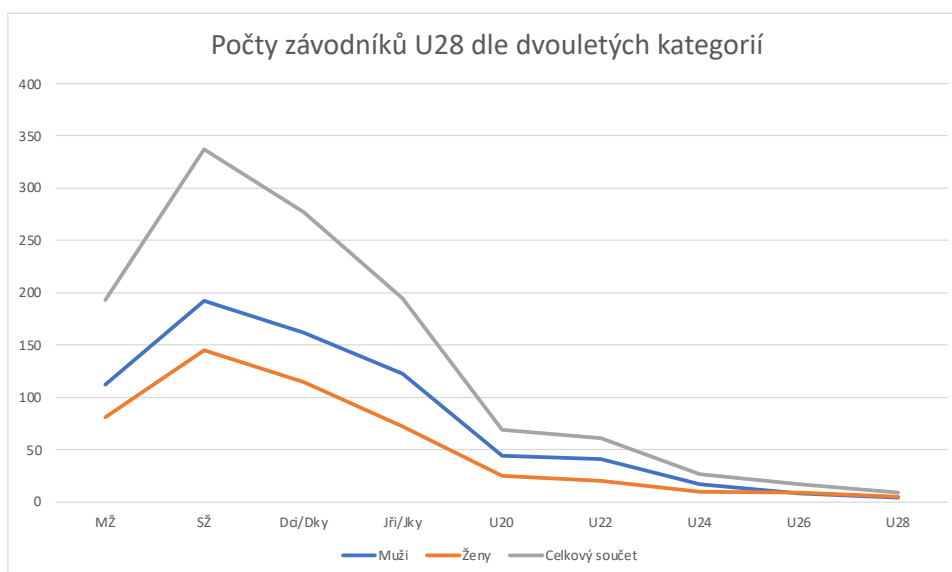


Komise iniciovala vznik projektu na podporu klubů při získávání lokálních partnerů, možnosti podpory jsou patrné z přílohy č.1 této zprávy. Součástí tohoto opatření je i Veslařská akademie, kterou kluby mohou nabízet svým sponzorům - viz přílohu č.2 této zprávy. Do strategie ČVS pak byla zapracována i role ČVS při zajišťování zdrojů financování z veřejných zdrojů (stát, kraje, města, EU) i pro veslařské kluby.

## Opatření pro snížení odchodů veslařů od veslování ve věku 15 až 26 let



KPRV iniciovala vznik širší pracovní skupiny, která se zabývá možnými opatřeními pro snížení odchodů veslařů od veslování ve věku 15 až 26 let. Téma je patrné z následujícího grafu:



Bylo identifikováno širší spektrum opatření, některé z nich jsou součástí nové strategie ČVS. Prvním opatřením pro sezónu 2023 je **nová zahraniční regata pro juniory**, určená pro veslaře, kteří se nebudou nominováni na závody Coupe de la Jeunesse nebo MSJ.

Komise pro rozvoj veslování vnímá, že pro rozvoj a zlepšování českého veslování existuje velký potenciál a je mnoho témat, na které by se komise ještě měla či mohla zaměřit. Komise však také vnímá, že ideální dobou, kdy se takové činnosti dají provádět, je mimo sezónu a že tak mnohá další či rozpracovaná témata bude možné účinně řešit až po skončení závodní sezóny.

V Račicích dne 2.6.2023

.....  
Michal Kurfirst  
předseda Komise pro rozvoj veslování ČVS

Příloha:

1. Podpora ČVS veslařským klubům při získávání partnerů
2. Veslařská akademie